



大熊猫

Panda  
EDUCATION

|                                                                                                                                                                 |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา                                                                                                                                      | โรงเรียน     |
| เลขที่                                                                                                                                                          | 12171        |
| วันที่                                                                                                                                                          | 24 ธ.ค. 2558 |
| <input type="checkbox"/> จำนวนการ ( ) การเงิน ( ) ตรวจสอบภายใน<br><input type="checkbox"/> ( ) ส่งเสริม ( ) ICT<br><input type="checkbox"/> ( ) นิเทศ ( ) เอกชน |              |

โครงการความร่วมมือระหว่างคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
และ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

วันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2558

เรื่อง ขอรียนเชิญท่านผู้บริหารเข้าร่วมการสัมมนา และ โปรดเผยแพร่ข่าวการสัมมนา

เรียน ท่านผู้บริหาร / ท่านผู้อำนวยการ / ท่านผู้จัดการ

สิ่งที่แนบมาด้วย (เอกสารมีจำนวน 5 หน้า)

- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ 1. หลักสูตร จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล แบบ “สามก๊ก”  
2. หลักสูตร ผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์ (แนวภูมิปัญญาตะวันออก)
- ตารางการสัมมนา
- ใบสมัครสัมมนา

“ความจริงใจต่อผู้อื่นเป็นคุณธรรมสำคัญมากสำหรับผู้ที่ต้องการความสำเร็จและความเจริญ เพราะช่วยให้สามารถจัด  
แก้ปัญหาได้มากมาย โดยเฉพาะปัญหาอันเกิดจากความกินแหนงแคลงใจและเอารัดเอาเปรียบกัน นอกจากนั้นยังทำให้  
ได้รับความเชื่อถือไว้วางใจ และความร่วมมือสนับสนุนจากทุกคนทุกฝ่าย ที่เชื่อมั่นในเหตุผลและความดี ผู้มีความจริงใจจะทำ  
การสิ่งใด ก็มักสำเร็จได้โดยราบรื่น”

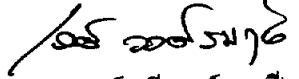
พระบรมราโชวาท พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (11 กรกฎาคม พ.ศ.2535)

ทางคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND) ในการจัดโครงการสัมมนาหลักสูตรต่างๆ (Public Training) ที่เกี่ยวข้องกับ  
การบริหารทรัพยากรมนุษย์ภายในองค์กร (Human Resource Management) โดยหลักสูตรต่างๆที่มีในโครงการครั้งนี้ จะมุ่งเน้น  
การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และความรู้ทางด้านการบริหารให้กับท่านผู้บริหาร และท่านหัวหน้างานในหน่วยงานต่างๆทั่ว  
ประเทศ ซึ่งความรู้ที่ได้จากการสัมมนาฝึกอบรมในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์อย่างมากในการบริหารงานของผู้บริหาร และสามารถ  
นำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

ในการสัมมนานี้จะเป็นการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Action Learning) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เน้นการมีส่วนร่วมจาก  
ผู้เข้าร่วมการสัมมนา (Participation) ซึ่งเป็นแนวทางการอบรมที่มีคุณภาพสูง (Quality Education) โดยจะจัดในระหว่างวันที่  
22 - 25 กันยายน พ.ศ. 2558 ตั้งแต่เวลา 8:30 น.- 16:00 น. ณ โรงแรม ไอบิส (IBIS Styles) จังหวัดเชียงใหม่

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้บุคลากรในหน่วยงานของท่านได้เข้าร่วมการสัมมนา และโปรดเผยแพร่ข่าวการสัมมนา  
ให้แก่ผู้สนใจได้ทราบโดยทั่วกัน จะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความเคารพ



(อาจารย์ เสรี วงศ์มฤดี)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

Panda Education ( THAILAND)

สนใจติดต่อ

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

Tel: 089-6330582 , 089-1245191

4 ถ.หัดเสวี ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200

TEL/FAX: (053) 221-852 FAX: (053) 221-812



大熊猫



**panda**  
EDUCATION

โครงการความร่วมมือระหว่างคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
และ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

## 1. หลักสูตร จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล แบบ “สามก๊ก”

วันที่ 22 - 23 กันยายน พ.ศ. 2558

### หลักการและเหตุผล

“วรรณกรรมสามก๊ก” จัดได้ว่าเป็นวรรณกรรมที่มีภูมิปัญญาลึกซึ้งซ่อนอยู่ในวรรณกรรมดังกล่าวอย่างมากมาย ไม่ว่าจะเป็นหลักการเมืองการปกครอง (เหลาจื้อ ขงจื้อ มั่งจื้อ สวินจื้อ ฯลฯ) หลักการเจรจาการทูต (ก๊วยกู่จื้อ ไชวจิน จางหยี่ ฯลฯ) กลยุทธ์พิชัยสงคราม (เจียงไท่กง ซุนวู อู๋จื๊ ซุนปิง ฯลฯ) หลักการบริหารองค์กร (โจโจ เล่าปี่ ซุนกวน ขงเบ้ง ฯลฯ) เป็นต้น

ปัจจุบัน องค์กรต่างๆประสบปัญหาในการทำงานมากมาย ไม่ว่าจะเป็นปัญหาความขัดแย้งทางด้านการคิดเห็น และความขัดแย้งทางด้านการผลประโยชน์ ซึ่งล้วนสร้างปัญหาให้องค์กรเกิดการแตกความสามัคคี นอกจากนั้น เมื่อผู้บริหารองค์กรเข้าไปทำงานใหม่ หรือได้รับการเลื่อนตำแหน่งใหม่ ก็มีปัญหาวิกฤติศรัทธา และการไม่ยอมรับจากตัวผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนในพื้นที่ ฯลฯ ซึ่งปัญหาต่างๆเหล่านี้ได้สร้างความยุ่งยากทางการบริหารองค์กรของผู้บริหารเป็นอย่างมาก

ปัญหาต่างๆเหล่านี้ หากไม่ได้รับการแก้ไขอย่างถูกต้อง และถูกวิธี ก็จะทำให้สร้างความเสียหายให้กับผู้นำ และองค์กรเป็นอย่างมาก ดังนั้น ผู้บริหารองค์กรต่างๆ คงมีคำถามในใจว่า หลักสูตรอะไรที่จะช่วยแก้ปัญหาการบริหารคนภายในองค์กรได้อย่างถูกต้อง และถูกวิธี คำตอบที่ผู้บริหารองค์กรต่างๆได้นั้น ก็คือ หลักสูตร จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล แบบ “สามก๊ก”

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นการเสริมสร้าง และพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมให้กับผู้บริหารองค์กร
2. เรียนรู้การบริหารความขัดแย้งในองค์กร และหลักการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
3. เรียนรู้หลักการสร้างศรัทธาให้ลูกน้อง และประชาชนในพื้นที่ยอมรับ และเทคนิคการเจรจาการทูตขั้นสูง

| ตารางการอบรม        | วันแรก                          | ตารางการอบรม        | วันที่สอง                         |
|---------------------|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 08:30 น. – 09:00 น. | ลงทะเบียนรับเอกสาร              | 08:30 น. – 09:00 น. | ลงทะเบียน                         |
| 09:00 น. – 10:30 น. | ทำอย่างไรเมื่อลูกน้องขัดแย้งกัน | 09:00 น. – 10:30 น. | สาเหตุที่องค์กรเกิดความแตกแยก     |
| 10:30 น. – 10:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง           | 10:30 น. – 10:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง             |
| 10:50 น. – 12:00 น. | หลักการเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท  | 10:50 น. – 12:00 น. | การเจรจากับคนที่เห็นแค่ผลประโยชน์ |
| 12:00 น. – 13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน        | 12:00 น. – 13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน          |
| 13:00 น. – 14:30 น. | การสร้างศรัทธาให้ลูกน้องยอมรับ  | 13:00 น. – 14:30 น. | การเจรจากับคนที่มีอัตตาสูง (EGO)  |
| 14:30 น. – 14:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง           | 14:30 น. – 14:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง             |
| 14:50 น. – 16:00 น. | กลยุทธ์แปลงศัตรูให้มาเป็นมิตร   | 14:50 น. – 16:00 น. | กลยุทธ์ปราบคนหัวคื้อ หัวแข็ง      |
| 16:00 น. เป็นต้นไป  | พักผ่อนตามอัธยาศัย              | 16:00 น. เป็นต้นไป  | จบการสัมมนา                       |

วิทยากร:

อ. เสรี วงศ์สมฤติ

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)  
อาจารย์พิเศษ สถาบันบริการวิชาการ UNISERV มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สนใจติดต่อ

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

Tel: 089-6330582 , 089-1245191

4 ถ.หัดดีเสวี ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200

TEL/FAX: (053) 221-852 FAX: (053) 221-812



大熊猫



**panda**  
EDUCATION

โครงการความร่วมมือระหว่างคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
และ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

## 2. หลักสูตร ผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์ (แนวภูมิปัญญาตะวันออก) วันที่ 24 - 25 กันยายน พ.ศ. 2558

### หลักการและเหตุผล

องค์กรในปัจจุบัน มีปัญหาต่างๆมากมายที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข ไม่ว่าจะเป็นสมาชิกในห้องประชุมมักไม่ค่อยรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน (อัตตานิยม) ปัญหาบุคลากรในหน่วยงานที่ขาดคุณภาพ และทำงานไม่ตรงกับความสามารถ (เด็กฝาก) ปัญหาบุคลากรในหน่วยงานเป็นคนคดโกง และเห็นแก่ผลประโยชน์ส่วนตัว (คนไม่ดี) ปัญหาความแตกแยกของบุคลากรภายในหน่วยงาน (กลุ่มการเมืองเก่า และกลุ่มการเมืองใหม่) เป็นต้น

ซึ่งปัญหาต่างๆเหล่านี้ได้สร้างความหนักใจให้กับผู้บริหารองค์กรอยู่เสมอ ดังนั้น หลักสูตร "ผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์ (แนวภูมิปัญญาตะวันออก)" จึงขอนำเสนอกลยุทธ์ต่างๆในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้แนวทางและกลยุทธ์การบริหารต่างๆกับผู้บริหาร เพื่อให้ผู้บริหารจะได้มีเครื่องมือทางการบริหารไปใช้ในการนำองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

### วัตถุประสงค์

1. เรียนรู้หลักการการปกครององค์กรให้มีความสามัคคี และประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน
2. เรียนรู้การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เข้าใจกลยุทธ์ในการส่งเสริมคนดี และกลยุทธ์ในการจัดการกับคนไม่ดีภายในองค์กร
3. เรียนรู้หลักการใช้พระเดช พระคุณ และเข้าใจแนวทางในการสร้างความสามัคคีภายในองค์กร

| ตารางการอบรม        | วันแรก                                                 | ตารางการอบรม        | วันที่สอง                               |
|---------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|
| 08:30 น. - 09:00 น. | ลงทะเบียนรับเอกสาร                                     | 08:30 น. - 09:00 น. | ลงทะเบียน                               |
| 09:00 น. - 10:30 น. | ทศโณบายการปกครอง<br>(ประวัติศาสตร์จีน 5,000 ปี)        | 09:00 น. - 10:30 น. | กลยุทธ์การรวมอำนาจ<br>และการกระจายอำนาจ |
| 10:30 น. - 10:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง                                  | 10:30 น. - 10:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง                   |
| 10:50 น. - 12:00 น. | กลยุทธ์การประชุมให้ชนะ<br>(เมื่อท่านเป็นเสียงข้างน้อย) | 10:50 น. - 12:00 น. | การใช้พระเดช<br>และการสร้างพระคุณ       |
| 12:00 น. - 13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน                               | 12:00 น. - 13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน                |
| 13:00 น. - 14:30 น. | กลยุทธ์การมอบหมายงาน                                   | 13:00 น. - 14:30 น. | ปัญหาการเมืองเก่า Vs การเมืองใหม่       |
| 14:30 น. - 14:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง                                  | 14:30 น. - 14:50 น. | พักรับประทานอาหารว่าง                   |
| 14:50 น. - 16:00 น. | กลยุทธ์จัดการคนชั่วในองค์กร                            | 14:50 น. - 16:00 น. | การสร้างสามัคคีภายในองค์กร              |
| 16:00 น. เป็นต้นไป  | พักผ่อนตามอัธยาศัย                                     | 16:00 น. เป็นต้นไป  | จบการสัมมนา                             |

วิทยากร: อ. เสรี วงศ์สมฤติ

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)  
อาจารย์พิเศษ สถาบันบริการวิชาการ UNISERV มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สนใจติดต่อ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND) Tel: 089-6330582 , 089-1245191  
4 ถ.หัดเลวี ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200 TEL/FAX: (053) 221-852 FAX: (053) 221-812



大熊猫



**panda**  
EDUCATION

โครงการความร่วมมือระหว่างคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
และ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

### รูปแบบการสัมมนา

การสัมมนาจะเน้นรูปแบบการอบรมแบบสื่อสารสองทาง (Two-Ways Communication) ให้โอกาสผู้เข้ารับการอบรมได้มีส่วนร่วมในการอบรม (Participation Training) ร่วมแสดงความคิดเห็น แบ่งปันประสบการณ์ (Experience Sharing) ซึ่งการอบรมในรูปแบบนี้ จะทำให้การอบรมมีประสิทธิภาพสูง และมีคุณภาพ (High Quality Training)

### จำนวนผู้เข้ารับการสัมมนา

จำนวนผู้เข้ารับการสัมมนา **หลักสูตรละ 30 ท่าน เท่านั้น !!** (รับจำนวนจำกัด : ปิดรับสมัครเมื่อครบจำนวน)

### คุณสมบัติของผู้เข้ารับการสัมมนา

1. เป็นผู้บริหาร / ข้าราชการ / หัวหน้าหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน จังหวัด อ.บ.จ. อำเภอ เทศบาล หรือ อ.บ.ต.
2. เป็นนายก / ประธานสภา / ปลัด / สมาชิกสภา / หัวหน้าส่วนต่างๆของอ.บ.จ. เทศบาล หรือ องค์การบริหารส่วนตำบล
3. เป็นรองนายก / ที่ปรึกษานายก / เลขนายก / รองปลัด หรือ รองหัวหน้าส่วนต่างๆ ของ อ.บ.จ. เทศบาล หรือ อ.บ.ต.
4. ~~เป็นผู้ช่วยราชการ / รองผู้อำนวยการ / ผู้จัดการ / หัวหน้างาน / พนักงานของหน่วยงานรัฐ โรงพยาบาล โรงเรียน ฯลฯ~~
5. เป็นประธานกรรมการ / กรรมการ / ผู้จัดการ / ผู้ช่วยผู้จัดการ / หัวหน้างาน / พนักงานของสหกรณ์ฯ

### หมายเหตุ:

- ค่าลงทะเบียนนี้รวมถึงค่าเอกสารประกอบการสัมมนา, กระเป๋าเอกสาร, หนังสือประกอบการสัมมนา, หนังสือ Pocket Book, ค่าอาหารว่าง (เบรคเช้า-บ่าย) และ ค่าอาหารกลางวัน (บุฟเฟต์) ในวันสัมมนา (โดยไม่ได้รวมค่าที่พัก และค่าเดินทาง ซึ่งสามารถเบิกค่าที่พัก และค่าเดินทางได้จากทางต้นสังกัด)
- ข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้หนังสือของกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2549 และ ที่ กค 0409.6/ว 485 ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2552
- พนักงานรัฐวิสาหกิจสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน
- องค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าใช้จ่ายได้ หากได้รับอนุมัติจากหัวหน้าหน่วยงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่สังกัด

โรงแรมที่พัก : 1. โรงแรม ไอบิส (IBIS Styles) จ.เชียงใหม่ TEL: 053-908888 . 083-1593445 (Sales)  
www.accorhotels.com ราคาพิเศษ ห้องเดี่ยว 1,100 บาท ห้องคู่ 1,300 บาท  
2. โรงแรมเชียงใหม่ฮิลล์ จ.เชียงใหม่ TEL: 053-210030 ราคาพิเศษ 700 บาท

สนใจติดต่อ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND) Tel: 089-6330582 , 089-1245191  
4 ถ.หัสติเสวี ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200 TEL/FAX: (053) 221-852 FAX: (053) 221-812



大熊猫



**panda**  
EDUCATION

โครงการความร่วมมือระหว่างคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
และ สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

ใบสมัครเข้าร่วมการสัมมนา

|                                                      |                                                        |                                        |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล<br>แบบ "สามก๊ก"         | วันอังคารที่ 22 – วันพุธที่ 23<br>กันยายน พ.ศ.2558     | IBIS Styles HOTEL<br>จังหวัด เชียงใหม่ |
| 2. ผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์<br>"แนวภูมิปัญญาตะวันออก" | วันพฤหัสบดีที่ 24 – วันศุกร์ที่ 25<br>กันยายน พ.ศ.2558 | IBIS Styles HOTEL<br>จังหวัด เชียงใหม่ |

**ข้อมูลส่วนตัว**

- ชื่อ - นามสกุล.....ตำแหน่ง .....
- ชื่อ - นามสกุล.....ตำแหน่ง .....
- ชื่อ - นามสกุล.....ตำแหน่ง .....
- ชื่อ - นามสกุล.....ตำแหน่ง .....
- ชื่อ - นามสกุล.....ตำแหน่ง .....

**ที่อยู่หน่วยงาน**

โทรศัพท์ ..... โทรสาร .....

โทรศัพท์มือถือ ..... E-mail: .....

**ต้องการเข้ารับการอบรมหลักสูตร**

- ☐ จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล (สามก๊ก) 5,000 บาท / 1 ท่าน รวม.....ท่าน จำนวนเงิน.....บาท
- ☐ ผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์ (EAST- HRM) 5,000 บาท / 1 ท่าน รวม.....ท่าน จำนวนเงิน.....บาท

Total ..... บาท

**ชำระค่าลงทะเบียน**

- โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ **ชื่อบัญชี PANDA EDUCATION**  
ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาซอย ถนนนิมมานเหมินท์ (เชียงใหม่)

เลขที่บัญชี **839-206315-2**

- เมื่อโอนเงินแล้วกรุณา ส่ง Fax ใบสมัคร พร้อมหลักฐานการโอนเงิน (ซึ่งเขียนชื่อ - นามสกุลเรียบร้อยแล้ว)

ให้กับ Panda Education โดย FAX: (053) 221812 หรือ อีเมล pandaeducationoffice@gmail.com

หมายเหตุ: กรุณาโอนเงินค่าลงทะเบียนเข้าบัญชีธนาคาร เพื่อยืนยันการเข้าร่วมสัมมนา (ไม่รับลงทะเบียนหน้างาน)

สนใจติดต่อ

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Panda Education (THAILAND)

Tel: 089-6330582 , 089-1245191

4 ถ.หัดเสวี ต.ศรีภูมิ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50200

TEL/FAX: (053) 221-852 FAX: (053) 221-812